



**Università degli Studi di Udine**



**UNIONE EUROPEA**  
Iniziativa a favore dell'Occupazione Giovanile  
Fondo Sociale Europeo



*Ministero del Lavoro  
e delle Politiche Sociali*



REGIONE AUTONOMA  
FRIULI VENEZIA GIULIA



# **Master Universitario di I livello in "Gestione delle risorse umane e organizzazione del lavoro" a.a. 16/17**

## **MANIFESTO DEGLI STUDI**

### **Art. 1 - Attivazione e scopo**

- 1 E' attivato per l'a.a. 2016/2017 presso l'Università degli Studi di Udine il Master universitario di I livello in "Gestione delle risorse umane e organizzazione del lavoro" del valore di 60 crediti formativi universitari.
- 2 Il Master intende fornire ai partecipanti, attraverso una preparazione multidisciplinare, le conoscenze necessarie per operare nell'Area Risorse Umane, con particolare riferimento alla ricerca e selezione del personale, all'analisi e valutazione delle prestazioni e del potenziale, alla formazione, alla gestione delle relazioni sindacali e all'amministrazione del personale, alle modifiche normative (compreso il c.d. Jobs Acts e la riforma Madia) e ai più recenti orientamenti giurisprudenziali e delle prassi amministrative.
- 3 La gestione delle risorse umane ha un ruolo centrale nelle decisioni strategiche e organizzative aziendali ed è quindi fondamentale saperle individuare, organizzare, gestire e valorizzare in maniera ottimale.  
Agli specialisti delle Risorse umane vengono richieste competenze gestionali, capacità d'innovazione, capacità di soluzione dei problemi e di pensiero sistemico, capacità di scegliere tra le numerose opportunità esterne quelle che meglio rispondono alle prospettive dell'organizzazione.
- 4 La Segreteria Corsisti ha sede presso l'Area Servizi per la Didattica, Ufficio Programmazione Didattica, via Petracco, 8 - Udine.
- 5 La Segreteria didattica ha sede presso il Consorzio Friuli Formazione c/o Confindustria Udine, largo Carlo Melzi 2, 33100 Udine.
- 6 Le attività avranno inizio il **6 ottobre 2016** e si svolgeranno prevalentemente presso il Consorzio Friuli Formazione.

### **Art. 2 - Struttura e programma didattico**

- 1 Il Master, che si svolgerà dal 6 ottobre 2016 al 30 giugno 2017, si articola in attività di tipo teorico-metodologico (lezioni e conferenze) e in attività di tipo pratico-applicativo (laboratori, lavori di gruppo, tirocinio da potersi svolgere anche all'estero). Sono previste prove di accertamento per ciascun



## Università degli Studi di Udine

insegnamento, nonché la preparazione di una tesi finale, anche di carattere sperimentale su argomenti oggetto del tirocinio.

2 Il programma didattico sviluppa le seguenti tematiche:

<b>Attività didattica</b>	<b>Tipologia dell'attività formativa*</b>	<b>Settori scientifici</b>	<b>N. ore totali</b>	<b>CFU</b>
<b>1. Tecniche di gestione delle risorse umane</b> <i>Analisi del fabbisogno e definizione del job profile</i> <i>Reclutamento e Social recruiting. Employer branding.</i> <i>Selezione (analisi del CV, il colloquio, l'assessment center..)</i> <i>La gestione di un progetto di formazione</i> <i>Performance management</i> <i>La valutazione</i> <i>La valutazione delle competenze</i> <i>Le politiche retributive</i> <i>Analisi di clima organizzativo</i> <i>La comunicazione</i> <i>Nuovi metodi di organizzazione del lavoro</i>	Lezioni frontali e casi di studio	SECS-P/10, SECS-P/07, SECS-P/08, ING-IND/35, SPS/07, SPS/09	72	9
<b>2. L'amministrazione delle risorse umane</b> <i>Il sistema informativo delle risorse umane</i> <i>Contratti di lavoro flessibile dopo il Jobs Act:</i> <i>-subordinati</i> <i>-non subordinati</i> <i>Obblighi e responsabilità del datore</i> <i>La busta paga</i>	Lezione frontale	SECS-P/07, IUS/07	32	3
<b>3. Organizzazione del lavoro.</b> <i>Progettazione e strutture organizzative</i> <i>Meccanismi di coordinamento</i> <i>Nuove forme organizzative</i> <i>Lean management</i>	Lezione frontale	SECS-P /10, SECS-P/08, SECS-P/07	32	3
<b>4. Comportamento organizzativo e change management</b> <i>Gestione dei talenti</i> <i>Team building, motivazione e leadership</i> <i>Gestione del cambiamento</i> <i>Forme di partecipazione ed employee engagement</i> <i>Relazioni sindacali e negoziazione</i> <i>Diversity management</i> <i>Gestione dello stress-lavoro correlato, burnout, mobbing.</i> <i>International HRM</i> <i>Intelligenza emotiva ed interculturale</i>	Lezione frontale e casi aziendali	SECS-P /10, SECS-P/07, SECS-P/08, ING-IND/35, IUS/07, SPS/07, SPS/09	68	9



## Università degli Studi di Udine

<b>5. Diritto del lavoro, diritto sindacale e dei contratti.</b> <i>Potere direttivo e principio di non discriminazione</i> <i>Poteri di controllo del datore e tutela della privacy</i> <i>Mansioni, carriera e inquadramento professionale</i> <i>Il potere disciplinare</i> <i>I licenziamenti:</i> <i>I. individuali</i> <i>II. collettivi</i> <i>Relazioni industriali e contrattazione collettiva</i> <i>Profili previdenziali</i>	Lezione frontale	IUS/07	56	7
<b>6. Gestione delle risorse umane nelle imprese pubbliche e nelle partecipate.</b> <i>Le peculiarità del contesto: organizzazione, norme, contratti. Strumenti innovativi per reclutamento, motivazione e retribuzione. La gestione del ciclo della performance e gli OIV (Organismi Indipendenti di Valutazione).</i> <i>Progettazione e utilizzo delle posizioni di nomina fiduciaria (spoil system)</i>		SPS/07, SECS-P/10 IUS/07	40	5
<b>Totale didattica frontale</b>			300	36
Laboratori didattici/seminari			50	2
<b>STAGE</b>			400	16
Project work			150	6
		<b>totale</b>		<b>60</b>

Il calendario di massima del Master sarà comunicato all'inizio del corso. Le lezioni si terranno di norma nelle giornate di giovedì pomeriggio (18.00-21.00) e venerdì pomeriggio (16.00-20.00) oppure di venerdì pomeriggio e sabato mattina (8.30-14.30).

- 4 La frequenza alle attività sopra indicate è obbligatoria e costituisce condizione necessaria per l'ottenimento del titolo finale (70% delle attività didattiche e 100% dell'attività di tirocinio esterna).

### Art. 3 – Requisiti di ammissione al Master

- 1 Per l'iscrizione al Master in "Gestione delle risorse umane e organizzazione del lavoro" presso l'Università degli Studi di Udine, che prevede un numero massimo di 35 iscritti, è necessario essere in possesso di un titolo di laurea triennale ex DM 270/2004 (e lauree ex DM 509/1999 corrispondenti) o laurea vecchio ordinamento (antecedente D.M. 509/99) ovvero un titolo di studio conseguito all'estero di pari livello e valutato idoneo dal consiglio del master ai soli fini della partecipazione al corso.
- 2 Verranno accolte con riserva domande di ammissione di laureandi che conseguiranno il titolo richiesto per l'ammissione entro il termine previsto per l'iscrizione al master.
- 3 Nel caso in cui il numero delle domande di ammissione superi il numero dei posti disponibili è prevista una selezione curata da un'apposita Commissione nominata dal Consiglio di Master. La Commissione valuterà i candidati in base a un **colloquio** atto a verificare il loro background culturale e professionale, nonché la conoscenza della lingua inglese.
- 4 Qualora il numero definitivo di iscritti risulti inferiore a 18, l'Università degli Studi di Udine si riserva la possibilità di non attivare il corso.



## Università degli Studi di Udine

---

### Art. 4 - Procedure di ammissione e termini di scadenza

- 1 Per iscriversi alla selezione le interessate/gli interessati dovranno utilizzare ESCLUSIVAMENTE la procedura ON-LINE accedendo al sito <https://uniud.esse3.cineca.it/Home.do>, e improrogabilmente entro il giorno **15 settembre 2016** seguendo le ISTRUZIONI consultabili alla pagina <http://www.uniud.it/master>.

**N.B.** L'inserimento nella procedura on line dei dati relativi al titolo conseguito vale come autocertificazione resa ai sensi del T.U. in materia di documentazione amministrativa n. 445 del 28.12.2000 relativa al possesso del titolo di studio sopra citato.

Alla domanda di ammissione presentata seguendo la procedura on-line sopra indicata dovrà essere allegato in formato pdf il **curriculum vitae** nel quale vanno indicati anche i titoli accademici e professionali.

Non verranno accolte domande di ammissione pervenute con modalità diverse da quella on-line. Non è ammesso l'invio tramite posta o fax di domande di ammissione al concorso.

#### 2 Titolo di studio conseguito all'estero

I candidati in possesso di titolo di laurea conseguito all'estero devono inoltre allegare la traduzione ufficiale in lingua italiana del titolo di studio richiesto per l'ammissione al Master, munita di legalizzazione e di dichiarazione di valore in loco a cura della Rappresentanza italiana competente per territorio nel paese al cui ordinamento appartiene l'istituzione che ha rilasciato il titolo.

Nell'eventualità di titoli di studio esteri, che non siano già stati dichiarati equipollenti a titolo italiano, il Consiglio del Corso valuterà sulla loro equivalenza a titolo di laurea italiano ai soli fini dell'ammissione al Master. Il Consiglio potrà anche svolgere una verifica della congruità della preparazione del candidato.

In caso di mancata presentazione dei documenti indicati di cui sopra, l'ammissione viene accettata con riserva e il corsista avrà la possibilità di regolarizzare la propria posizione producendo la documentazione mancante entro e non oltre i termini previsti per l'iscrizione al Master.

#### 3 Graduatoria

L'ammissione dei corsisti al Master verrà formalizzata con comunicazione pubblicata entro il 20 settembre 2016 nel sito del Master. La pubblicazione in rete ha valore di comunicazione ufficiale agli interessati: non sono previste comunicazioni al domicilio degli stessi.

Nel caso in cui al termine della fase di ammissione rimangano vacanti alcuni posti, il Consiglio del Master valuterà l'opportunità di ammettere in ritardo eventuali candidature, purché presentate prima dell'inizio del corso. Anche in questo caso la domanda di ammissione dovrà essere presentata utilizzando ESCLUSIVAMENTE la procedura ON-LINE con le modalità che saranno indicate sulla pagina web del Master.

### Art. 5 - Procedure di Iscrizioni e termini di scadenza

1. Per iscriversi al Master le candidate/i candidati ammessi dovranno effettuare l'iscrizione utilizzando ESCLUSIVAMENTE la procedura ON-LINE accedendo al sito <https://uniud.esse3.cineca.it/Home.do>, **improrogabilmente** entro il giorno **3 ottobre 2016** seguendo le ISTRUZIONI consultabili alla pagina <http://www.uniud.it/master>.

**N.B.** L'inserimento nella procedura on line dei dati relativi al titolo conseguito vale come autocertificazione resa ai sensi del T.U. in materia di documentazione amministrativa n. 445 del 28.12.2000 relativa al possesso del titolo di studio sopra citato.

2. Al termine dell'inserimento on-line è necessario stampare la domanda di iscrizione che dovrà pervenire **entro e non oltre il giorno 6 ottobre 2016**, DEBITAMENTE FIRMATA, secondo una delle seguenti modalità:

- di persona allo sportello dell'Ufficio Programmazione Didattica dell'Università di Udine, via Petracco, n. 8, aperto al pubblico dal lunedì al giovedì con orario 9.30-11.30;



## Università degli Studi di Udine

- tramite invio postale all'indirizzo: Università degli Studi di Udine, Area Servizi per la Didattica, Ufficio Programmazione Didattica, via Palladio 8, 33100 Udine. **In tal caso farà fede la data apposta dall'Ufficio Protocollo dell'Università degli Studi di Udine.**

Alla domanda dovranno inoltre essere allegati i seguenti documenti:

- la fotocopia fronte-retro, leggibile, di un documento di identità in corso di validità;
- Una fotografia formato tessera (se non già inserita nella procedura on-line di iscrizione);
- Le cittadine ed i cittadini extraeuropei legalmente soggiornanti in Italia dovranno altresì allegare fotocopia del permesso di soggiorno.
- La ricevuta del versamento della I rata del contributo di iscrizione pari a € 2.016,00, (che comprende la marca da bollo da € 16,00 assolta in modo virtuale) da effettuarsi esclusivamente con il modulo stampabile allegato alla domanda di immatricolazione on-line.

**I candidati ammessi che non presentino domanda di iscrizione entro i termini sopra indicati saranno considerati rinunciatari e pertanto si provvederà a convocare gli idonei subentranti (sino alla copertura dei posti).**

La seconda rata pari a Euro 1.500,00 andrà versata entro il **28 febbraio 2017**. La ricevuta del versamento della II deve essere presentata all'Area Servizi per la Didattica - Ufficio Programmazione Didattica, via T. Petracco, 8 - Udine o inviata via mail all'indirizzo [master@uniud.it](mailto:master@uniud.it).

Chi ha ottenuto l'iscrizione al Master non ha diritto al rimborso del contributo di cui al comma precedente (salvo il caso di non attivazione del corso da parte dell'Università).

Nel caso in cui al termine della fase di iscrizione rimangano vacanti alcuni posti, il Consiglio del Master valuterà l'opportunità di ammettere in ritardo eventuali candidature, purché presentate prima dell'inizio del corso.

### Art. 6 – Iscrizione a corsi singoli

- 1 E' possibile l'iscrizione ai singoli moduli che compongono il programma del Master per il quale il titolo di ammissione previsto è il diploma di scuola secondaria superiore.
- 2 La domanda d'iscrizione al singolo modulo, reperibile sul sito del master [www.uniud.it/masterHR](http://www.uniud.it/masterHR), deve essere presentata prima dell'inizio della corrispondente attività didattica. Alla domanda di iscrizione, in marca da bollo da € 16,00, va allegata la ricevuta del pagamento della tassa di iscrizione per il/i modulo/i per il quale viene presentata l'istanza. La quota di iscrizione varia in base all'attività formativa ed è specificata nella tabella qui di seguito riportata:

Attività formative	Euro
Tecniche di gestione delle risorse umane	1.080,00
L'amministrazione delle risorse	480,00
Organizzazione del lavoro	480,00
Comportamento organizzativo e change management	1.020,00
Diritto del lavoro, diritto sindacale e dei contratti	840,00
Gestione delle risorse umane nelle imprese pubbliche e nelle partecipate	600,00

L'importo va versato sul conto intestato all'Università degli Studi di Udine presso UNICREDIT BANCA S.p.A. mediante bonifico. Le coordinate bancarie sono le seguenti:

IBAN IT23R0200812310000040469443

SWIFT CODE: UNCRITM 1UN6

CAUSALE: Corso singolo Master HR (specificare inoltre il nome del corsista).

- 3 A coloro che si iscriveranno ai corsi singoli sarà rilasciato un attestato di frequenza con relativi CFU previo superamento dell'esame finale.



## Università degli Studi di Udine

---

### Art. 7 - Contemporanea iscrizione

- 1 È consentita la contemporanea iscrizione ad un corso di laurea o di laurea magistrale o di specializzazione o di dottorato di ricerca e ad un master universitario o corso di perfezionamento o aggiornamento o formazione, purché questo ulteriore impegno scolastico sia dichiarato compatibile, a giudizio del consiglio della competente struttura didattica, con l'ordinato e regolare svolgimento degli studi per il conseguimento del titolo accademico.
- 2 Sarà cura della studentessa/dello studente verificare se detta compatibilità non sia in contrasto con la sua posizione in altro corso di studio.

### Art. 8 - Titolo rilasciato

- 1 Al termine del Master, dopo la verifica dell'assolvimento degli obblighi previsti, verrà rilasciato, previa richiesta dell'interessato, il titolo di Master Universitario di I livello in "Gestione delle risorse umane e organizzazione del lavoro" a firma del Direttore del Master e del Responsabile dell'ufficio presso cui sono depositati gli atti di carriera degli interessati.
- 2 Durante lo svolgimento delle attività didattiche, agli iscritti potranno essere rilasciati, a richiesta, certificati di iscrizione a firma del responsabile della Area Servizi per la Didattica.

### Art. 9 - Progetto "Garanzia Giovani"

Il Master è inserito nel progetto "Garanzia Giovani" della Regione Friuli Venezia Giulia, pertanto il candidato in possesso dei requisiti previsti dal progetto potrà usufruire di una borsa di studio a copertura parziale o totale della quota di iscrizione al Master, **fatta salva la disponibilità dei fondi**, secondo le modalità stabilite dalla direttiva "Direttive per la realizzazione delle attività delle università previste da PIPOL (Piano integrato di Politiche per l'Occupazione e per il Lavoro) per la fascia 4". Tutte le informazioni in merito alle agevolazioni e ai requisiti necessari per poter accedere ai benefici economici previsti sono disponibili alla pagina: <http://www.giovanifvg.it/contenuti.php?area=garanzia%20giovani>.

Per informazioni sul progetto è possibile inviare una mail al seguente indirizzo: [garanziagiovani@uniud.it](mailto:garanziagiovani@uniud.it).

### Art. 10 - Responsabile del procedimento

- 1 Ai sensi della legge 7 agosto 1990, n. 241 e ss mm e ii, responsabile del procedimento di accesso di cui al presente bando è il Capo dell'Area Servizi per la didattica. I dati raccolti saranno trattati secondo quanto stabilito dall' art. 13 del d.lgs. 196/2003.

### Art. 11 - Trattamento dei dati personali

- 1 Il conferimento dei dati personali è obbligatorio ai fini della valutazione dei requisiti di partecipazione alla selezione, pena l'esclusione dalle procedure di selezione.
- 2 Ai sensi dell'articolo 13 del decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196, i dati personali forniti dai partecipanti alla selezione al Master, sono raccolti presso gli uffici dell'Università degli Studi di Udine – Area Servizi per la Didattica.
- 3 Il trattamento dei suddetti dati avverrà esclusivamente per le finalità di cui al manifesto degli studi.
- 4 I dati personali forniti dai candidati possono essere comunicati dall'Università al Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca per le finalità istituzionali proprie.
- 5 Ai candidati sono riconosciuti i diritti di cui all'articolo 7 del citato decreto legislativo n. 196/2003, in particolare il diritto di accesso ai dati che li riguardano e il diritto di ottenerne l'aggiornamento o la cancellazione se erronei, incompleti o raccolti in termini non conformi alla legge, nonché il diritto, per motivi legittimi, di opporsi al loro trattamento. Tali diritti possono essere fatti valere nei confronti dell'Università degli Studi di Udine che ha sede in via Palladio, 8 – 33100 Udine titolare del trattamento.



## Università degli Studi di Udine

---

### Art. 13 - Norme finali

- 1 L'Università degli Studi di Udine si riserva di effettuare i controlli di legge sulle dichiarazioni rese e, qualora queste risultassero non veritiere, di procedere ad inviare la documentazione all'autorità giudiziaria competente.
- 2 Per tutto quanto non espressamente previsto nel presente Decreto si fa rinvio alle disposizioni normative citate in premessa.

**Il Direttore del Master**  
Prof.ssa Francesca Visintin

**Segreteria Corsi**  
Area Servizi per la Didattica – Ufficio Programmazione Didattica  
via Petracco, 8 – UDINE  
TEL. 0432/556706 - 08  
apertura sportello da Lun. a Giov. 9.30-11.30  
(lo sportello resterà chiuso dal 16 al 19 agosto 2016)  
[master@uniud.it](mailto:master@uniud.it)